



Heemstede

# Herzien Uitvoeringsprogramma 2024-2025

Gemeente Heemstede



# Inhoud

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Inleiding                     | 3  |
| Veilig wonen, werken en leven | 4  |
| Klimaatbestendig Heemstede    | 11 |
| We zorgen voor elkaar         | 14 |
| Samen richten we Heemstede in | 19 |

# Inleiding

Voor u ligt een herziening van het uitvoeringsprogramma. De ambities uit het coalitieakkoord zijn eerder vertaald in maatregelen en acties voor de komende vier jaar. Dit geheel is samengebracht in een Uitvoeringsprogramma college 2022-2026. Halverwege de bestuursperiode is de voortgang van het programma geëvalueerd via de Midterm review. Dit is als C-stuk naar de gemeenteraad gegaan. Op basis van de kadernota 2025, een eerste verkenning vanuit de notitie menukaarten en de ontwikkelingen die we zien hebben we een aanpassing op het uitvoeringsprogramma gedaan voor de resterende bestuursperiode van dit college. Hetgeen in 2024 nog afgerond is, hebben we ook inzichtelijk gemaakt.

Het college werkt volgens de lijnen van het eerdere uitvoeringsprogramma 2022-2026 verder aan de maatschappelijke opgaven en uitdagingen. Het uitgangspunt voor dit herziene programma is dat we volgens eerder besluiten verder werken en terughoudend zijn met nieuwe speerpunten en kritisch kijken naar onze uitgaven.

Naast deze maatregelen en acties voert de gemeente natuurlijk veel meer werkzaamheden uit, die terug te vinden zijn in de begroting. In de herziening die nu voor ligt zijn de maatregelen en acties opgenomen die een bijdrage leveren aan de uitgesproken ambities. Passend bij het bovenstaande uitgangspunt. Daarnaast kunnen ook maatregelen en acties opgenomen zijn die al eerder in gang gezet zijn of acties die ook voortvloeien uit een reguliere of wettelijke taak van de gemeenten.

Met symbolen en kleuren wordt aangeduid wanneer of de actie gepland staat en of de actie in het oorspronkelijke uitvoeringsprogramma stond, voortvloeit uit het uitvoeringsprogramma of aanvullend is.



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

Het uitvoeringsprogramma is opgedeeld in 4 thema's. Hieronder worden de thema's genoemd met een korte beschrijving per thema.

1

## Veilig wonen, werken en leven

- Het creëren van woonmogelijkheden voor alle doelgroepen.
- Aandacht voor verkeersveiligheid, met name voor de kwetsbare weggebruikers.
- Regionaal zoeken naar oplossingen voor knelpunten in doorgaand verkeer.
- Het koesteren van natuur, wateren en de mogelijkheden tot recreëren in Heemstede.
- Verantwoord omgaan met erfgoed en steunen lokale cultuurmogelijkheden.

2

## Klimaatbestendig Heemstede

- Inspanningen om klimaatopgave te volbrengen; daarbij aandacht voor ingrijpende aanpassingen in onze energievoorziening, ruimtelijke omgeving en in ons gedrag.

3

## We zorgen voor elkaar

- Zorg op maat en dichtbij, aandacht voor de jeugd en andere kwetsbare groepen.
- Focus op het zijn van een inclusieve gemeente, iedereen moet mee kunnen doen.
- Speciale aandacht voor het minimabeleid en opvang van vluchtelingen en huisvesting en inburgering van statushouders.

4

## Samen richten we Heemstede in

- Inwoners en ondernemers zoveel en zo tijdig mogelijk laten meepraten en meebeslissen waar het kan.
- Bereikbaar zijn voor de inwoners, transparant handelen en communiceren.

Het uitvoeringsprogramma is verwerkt in de lange termijnplanning (LTP) en via de LTP wordt de raad maandelijks op de hoogte gehouden van voortgang en wijzigingen. Het uitvoeringsprogramma is in de begroting van het betreffende jaar (financieel) verankerd. Voor 2025 zijn de activiteiten van het uitvoeringsprogramma opgenomen in de begroting 2025 inclusief de financiële consequenties.

# Veilig wonen, werken en leven



We willen dat Heemstede voor iedereen een aantrekkelijke, groene, duurzame en inclusieve woongemeente is.

Waar er balans is tussen regionale bereikbaarheid en lokale leefbaarheid. Waar inwoners zich veilig voelen en we weerbaar zijn.

”

*We zetten in op lokaal veilig verkeer en een leefbaar dorp dat regionaal goed bereikbaar is. Deze balans is ook zichtbaar in onze omgevingsvisie. Hier werken we samen aan verder."*

*Eveline Stam, wethouder*



# Veilig wonen, werken en leven



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Maatregelen/acties                                                                                                                                     | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Omgevingsvisie</b><br>Een integrale langetermijnvisie voor de hele fysieke leefomgeving, waarin we toewerken naar een aantrekkelijke, gezonde, duurzame en veilige leefomgeving om te wonen en te werken. Dit doen we samen met inwoners, ondernemers en organisaties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Vaststellen omgevingsvisie (programma 8).                                                                                                              |      |      |      | De participatie is volgens planning afgerond in november 2023. Nu wordt gewerkt aan de visie op hoofdlijnen. Het college heeft meer tijd genomen voor de besluitvorming waardoor vertraging is ontstaan. Na de omgevingsvisie worden omgevingsplannen geactualiseerd.  |
| <b>Wonen in Heemstede en mogelijke woningbouw</b><br>We geven loyaal invulling aan de lokale woonopgave. Met buurgemeenten werken we structureel aan regionale woonoplossingen. We werken toe naar de realisatie van meer betaalbare woningen, specifiek voor doelgroepen zoals starters, ouderen, ouderen met zorgbehoefte en woningzoekenden met maatschappelijke beroepen die economisch of sociaal gebonden zijn aan Heemstede.<br>Uitgangspunten: <ul style="list-style-type: none"> <li>Bij nieuwbouwprojecten: bouw van 30% sociale huurwoningen en 36% woningen in het betaalbare middensegment binnen het totaal van projecten.</li> <li>Waar nodig buigen we bestaande kaders bij en gaan creatiever en met durf bestaande woningopgaven aan.</li> <li>Stimuleren van creatieve vormen van woonoplossingen waarbij ook hogere bebouwing tot de mogelijkheden behoort.</li> </ul> | Doelgroepenverordening en verordening differentiatie woningbouw met vereveningsfonds (programma 8).                                                    |      |      |      | Deze instrumenten zijn onderdeel van het Uitvoeringsprogramma dat voorkomt uit de Woonvisie. Het biedt de gemeente de mogelijkheid om in een omgevingsplan te sturen op welk type woningen moet worden gebouwd in een bepaald gebied (gewenste woningbouwcategorieën). |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Actualisatie huisvestingsverordening (o.a. opkoopbescherming, toewijzingsgroepen sociale huurwoningen. Na vaststelling van de woonvisie (programma 8). |      |      |      | Dit is ook een instrument vergelijkbaar als bovengenoemde. Hier is alleen sprake van een afhankelijkheid in de samenwerking met de regio en de gemeenten die verschillende instrumenten uitwerken.                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Onderzoeken mogelijkheden van uitbreiding van kleinere creatieve vormen van woon-werkprojecten (programma 8).                                          |      |      |      | Is onderdeel van de bredere verkenning Havenkwartier. Onderzocht wordt hoeveel vierkante meter bedrijvigheid nodig is, daarna wordt de combinatie met wonen onderzocht.                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Verkennen of het invoeren van anti-speculatiebedingen en zelfbewoningsplicht haalbaar is (programma 8).                                                |      |      |      | De uitwerking van deze maatregel volgt gefaseerd.                                                                                                                                                                                                                      |

# Veilig wonen, werken en leven

|                                                                                                                       |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Afgerond in 2024                    |  Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP |
|  Stond al in het oorspronkelijk UP |  Aanvullend op oorspronkelijk UP   |

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                                            | Maatregelen/acties                                                                                                                                   | 2024                                                                                  | 2025                                                                                  | 2026                                                                                  | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| We werken aan (structurele) oplossingen met betrekking tot wonen voor vluchtelingen, statushouders en andere doelgroepen met een urgente woonbehoefte, van planvorming tot realisatie (programma 6 en 8).                                                                                                 | Opvang AMV'ers: Heemstedse Dreef gestart.                                                                                                            |    |                                                                                       |                                                                                       | Sinds de zomer 2024 is de Heemstedse Dreef bewoond.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Verbouwing flexwonen Lieven de Keylaan afgerond.                                                                                                     |    |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Flexwonen Kerklaan intentieovereenkomst en besluit verkoop genomen.                                                                                  |    |    |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realisatie flexwonen Glipperweg.                                                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |    | In 2024 is na het investeringsbesluit gestart met de voorbereidingen, in 2026 is de bouw is gerealiseerd                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Opvang Oekraïners: haalbaarheidsonderzoek Herenweg afgerond.                                                                                         |    |                                                                                       |                                                                                       | Na het afsluiten van intentieovereenkomst met de eigenaar voor de zomer 2024 wordt nu de haalbaarheid onderzocht.                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Locatieonderzoek asielopvang inclusief beheer en begeleiding vastgesteld.                                                                            |                                                                                       |    |                                                                                       | Totale resterende opgave is 175 plekken voor asielzoekers.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realisatie minimaal 3 asielopvang locaties van circa 50 bewoners.                                                                                    |                                                                                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Vastgoedbeleid</b><br>Doelmatig bezit en inzet van gemeentelijk vastgoed.                                                                                                                                                                                                                              | Onderzoek naar de inzet van eigen maatschappelijk vastgoed ten behoeve van wonen/zorg, welzijnsfuncties en opvang van ontheemden (programma 6 en 8). |                                                                                       |    |                                                                                       | Binnen de vastgoedportefeuille doen zich kansen en ontwikkelingen voor die vragen om een integrale benadering om in samenhang af te wegen welke functies op welke locaties worden ondergebracht. Gekoppeld aan de herijking van het vastgoed is ook de verkenning of de opgaven kunnen worden gerealiseerd door stakeholders als het vastgoed wordt afgestoten. |
| <b>Manpadslaangebied Natuurpark Manpad Havenkwartier, AWZI</b><br>Inzetten op de herontwikkeling van de gebieden. Constante aandacht voor ruimtelijke plannen, groot en klein, die bijdragen aan een goed woon- en leefklimaat voor Heemstede met aandacht voor duurzame en klimaatadaptieve oplossingen. | 1. We maken ontwikkelafspraken met initiatiefnemers voor het natuurpark Manpad en woningen op het Manpadslaangebied (programma 8).                   |  |  |                                                                                       | Het woonprogramma is vastgesteld. Daarna is de participatie opgestart.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.1 Vaststellen gebiedsvisie Manpad.                                                                                                                 |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2. We zetten in op gebiedsontwikkeling in het Havenkwartier (programma 8).                                                                           |  |  |  | Na vaststelling van de begroting 2024 zijn we gestart met de verdere voorbereidingen.                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# Veilig wonen, werken en leven



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                              | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                                          | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                             | 2.1 Verbreding gebiedsontwikkeling Havenkwartier naar Groot Clooster ten behoeve van woningbouw en (effectieve) bedrijvigheid. Nota van uitgangspunten en randvoorwaarden en een gebiedsvisie op hoofdlijnen (programma 8). |      |      |      | Onderzocht wordt hoe in het gebied Groot Clooster de ruimte optimaal en effectief benut wordt om zoveel mogelijk maatschappelijke opgaven te realiseren. Hiervoor werken we toe naar een nota uitgangspunten en randvoorwaarden en een gebiedsvisie op hoofdlijnen.                                                     |
|                                                                                                                                                             | 3. We onderzoeken de woonmogelijkheden op het terrein van de voormalige waterzuiveringsinstallatie (programma 8).                                                                                                           |      |      |      | Wordt een onderdeel van de bredere gebiedsontwikkeling Groot Clooster.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Groenbeheer</b><br>Ons (historische) groen is een kernkwaliteit. We willen dit groen van ons dorp behouden.                                              | Update Groenbeleidsplan om structureel groenbeheer inzichtelijke te maken (programma 8).                                                                                                                                    |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Verkeersveiligheid en mobiliteit</b><br>Bij een veilige weginrichting is speciale aandacht voor de bewegingen en veiligheid van kwetsbare weggebruikers. | Implementatie parkeervisie (programma 2).                                                                                                                                                                                   |      |      |      | Dit zijn acties naar aanleiding van de in 2023 vastgestelde parkeervisie. Dit omvat in ieder geval de 4B-benadering. Over andere acties moet nog een besluit worden genomen.                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                             | Vrachtverkeerscirculatieplan opstellen (programma 2).                                                                                                                                                                       |      |      |      | Naar aanleiding van de uitkomsten verkenning weren vrachtverkeer wordt een vrachtverkeercirculatieplan opgesteld.                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                             | Uitwerking VCP monitoren en handhaven.                                                                                                                                                                                      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                             | Opstellen plan om hoofdroutes veiliger te maken met nadruk op oversteekplaatsen en fietsverkeer.                                                                                                                            |      |      |      | Na.v. eerdere prioritering staan twee locaties open om te verbeteren: Kerklaan – Provinciënlaan en Orchideëenlaan – Zandvoortselaan. Deze worden opgepakt via het WCP.<br><br>Daarnaast is een verkeersveiligheidsscan uitgevoerd op 30-km en 50-km wegen die buiten het WCP vallen. Hiervoor volgt een apart voorstel. |

# Veilig wonen, werken en leven

|                                                                                                                       |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Afgerond in 2024                    |  Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP |
|  Stond al in het oorspronkelijk UP |  Aanvullend op oorspronkelijk UP   |

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                            | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024                                                                                                                                                                       | 2025                                                                                  | 2026                                                                                | Toelichting                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                           | (volgens nu geldende kaders) Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma WCP (1e tranche 2022-2026) (programma 2). <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Johan Wagenaarlaan en Cesar Francklaan</li> <li>■ Lanckhorstlaan (2024): gepauzeerd</li> <li>■ Glipperweg (2025)</li> <li>■ Zandvoortselaan (2026)</li> </ul> | <br> |    |  | De verschillende wegen worden volgordelijk ingericht naar 30 km/uur.<br><br>Lanckhorstlaan gepauzeerd in afwachting van initiatiefvoorstel raad.                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                           | Mobiliteitsvisie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                            |    |                                                                                     | De mobiliteitsvisie/plan zal de kaders beschrijven voor de prioritaire uitdagingen die Heemstede heeft op het gebied van mobiliteit.                                                                                      |
| <b>Regionale mobiliteit</b><br>We werken aan de realisatie van de bereikbaarheidsvisie Zuid-Kennemerland. We zetten ons in voor hoogwaardig regionaal openbaar vervoer. Daarnaast willen we de leefbaarheid in de omgeving N201 behouden. | Verbreden fietspaden Zandvoortselaan (programma 2).                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                       |  | Conform het WCP wordt de Zandvoortselaan opnieuw ingericht. Onderdeel hiervan zijn de fietspaden.                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                           | Regionale doorfietsroutes (kaart) doorvertalen naar fietsnetwerk Heemstede.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                            |    |                                                                                     | Koppeling agenda GR Bereikbaarheid Zuid-Kennemerland.                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                           | Uitbreiding fietsparkeren station Heemstede-Aerdenhout (programma 2).                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |    |                                                                                     | In verband met de fiscaliteit is er vertraging ontstaan. Start uitvoering is gepland eind 2024 en oplevering in 2025.                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                           | We zetten in op een verbinding OV Hub Haarlem en IC-station Heemstede-Aerdenhout, bij voorkeur in combinatie met BRT.                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |    |                                                                                     | Hiertoe zetten we lobby op naar de provincie voor hoogwaardig regionaal openbaar vervoer (programma 2). De OV-propositie voor een nieuwe concessie wordt gezamenlijk met de GR Bereikbaarheid ingediend bij de provincie. |
|                                                                                                                                                                                                                                           | Verbetering leefbaarheid in gebied rondom de N201 (onderzoek) (programma 2).                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |  |                                                                                     | Onderzoek is noodzakelijk naar de impact van de toename van verkeer op de N201 en de mogelijke oplossingen om de leefbaarheid in stand te houden. In het voorjaar 2024 wordt dit met de raad gedeeld.                     |

# Veilig wonen, werken en leven



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                         | Maatregelen/acties                                                                                                                                                 | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Regionale samenwerking (MRA-)landschap</b><br>Het behoud en de versterking van het waardevolle landschap en ons cultureel erfgoed.                                  | Uitvoeren werkplan regionale samenwerking Zuid-Kennemerland en regionale samenwerkingsagenda met de provincie N-H (NNN, uitbreiding Nationaal Park) (programma 5). |      |      |      | Regionaal wordt nagedacht over de grote uitdagingen waar ons landschap voor staat. Denk daarbij aan het klimaat adaptief maken, het vergroten van de biodiversiteit en het faciliteren van de groeiende stroom bezoekers aan onze regio, zonder dat de kwaliteit van het landschap verloren gaat. Samen met de provincie wordt gekeken of we status kunnen geven aan de aanwezige landgoederen in de regio ten behoeve van de cultuurhistorische beleving van het landschap. Begrotingstechnisch lijkt capaciteit leveren in de regio niet haalbaar. |
| <b>Behoud erfgoed</b><br>Behoud erfgoed van Heemstede, als onderdeel van onze lokale identiteit. Behouden van de karakteristieke elementen van ons dorp.               | Erfgoedvisie 80% voorleggen.                                                                                                                                       |      |      |      | Voorleggen ter zienwijze aan de commissie Ruimte januari 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                        | Erfgoedvisie vaststellen (100%).                                                                                                                                   |      |      |      | Maart 2025 door de raad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                        | Erfgoedverordening aan de hand van de visie aanpassen en vaststellen.                                                                                              |      |      |      | Eind 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                        | Uitvoeringsagenda erfgoedvisie uitvoeren.                                                                                                                          |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                        | Realiseren Belvédère.                                                                                                                                              |      |      |      | Na positieve zienswijze van de commissie middelen in februari 2024 wordt in 2024 gestart met de aanbesteding en de realisatie volgt in 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Evenementenveiligheid</b><br>Evenementen kunnen risico's in zich meedragen. Er is sprake van evenementenveiligheid wanneer evenementen ordelijk en veilig verlopen. | Opstellen evenementenveiligheidsbeleid (programma 1).                                                                                                              |      |      |      | Het evenementenveiligheidsbeleid is in januari 2024 gerealiseerd. Er is een handboek door de burgemeester vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Cyberveiligheid</b><br>Vergroten van de weerbaarheid rondom cybercrime en gedigitaliseerde vormen van criminaliteit.                                                | Plan van aanpak en opleiden cyberambassadeurs (programma 1).                                                                                                       |      |      |      | We gaan dat anders oppakken. We zitten in NH samen veilig projecten. O.a. Hackshield, geldezel projecten. Daarnaast gaan we de verdieping zoeken met projecten van WIJ Heemstede en Seniorenweb.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                        | Opzetten jaarlijkse oefening cybercrisis (programma 1).                                                                                                            |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# Veilig wonen, werken en leven

✓ Afgerond in 2024

● Stond al in het oorspronkelijk UP

● Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP

● Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Maatregelen/acties                                                                                                                           | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ondermijning</b><br>Inwoners, ondernemers en de eigen organisatie weerbaar maken tegen ondermijning. Het doel is organisatiebreed uitvoering geven aan dit thema.                                                                                                                                                                                      | Plan van aanpak en organisatiebrede uitvoering weerbaarheidsscan (naar ondermijning) (programma 1).                                          | ●    |      |      | Uitvoering loopt door in 2024 en verder. Naar aanleiding van Weerbaarheidsscan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | We gaan starten met een wijkgerichte aanpak van ondermijning. Vastgoed is daar een onderdeel van.                                            | ●    |      |      | Is onderdeel van de Weerbaarheidsscan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Integrale handhaving</b><br>Integrale handhaving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om de samenleving zo gezond, leefbaar en veilig mogelijk te houden. Uitgangspunten zijn eigen verantwoordelijkheid van inwoners en ondernemers, voorlichten als het kan en handhaven als het moet. Het doel is gedragsverandering gericht op goede naleving. | Effectieve en intensievere samenwerking o.a. door gezamenlijke teambriefing politie digitaal bijwonen en data gestuurd werken (programma 1). | ●    | ●    | ●    | We zijn gestart en hebben resultaten geboekt, maar de komende jaren blijft dit een actie die doorloopt en onze aandacht houdt.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Doorontwikkelen integraal handhavingsbeleid.                                                                                                 |      | ●    |      | In 2024 is het integraal Uitvoeringsplan handhaving doorontwikkeld en dit format gebruiken wij ook voor 2025. Daarnaast wordt het integraal handhavingsbeleid doorontwikkeld en vastgesteld in 2025. Daarmee zorgen wij ervoor dat wij in de komende jaren nog intensiever samenwerken, zowel intern als extern en data gestuurd om daarmee gedragsverandering gericht op goede naleving te realiseren. |



# Klimaatbestendig Heemstede

We spannen ons in om de klimaatopgave te volbrengen en hebben daarbij aandacht voor ingrijpende aanpassingen in onze energievoorziening, ruimtelijke omgeving en in ons gedrag. We werken samen met inwoners, organisaties en ondernemers aan een klimaatneutraal Heemstede. Dit doen we door in te zetten op de energie- en warmte transitie.



“In Heemstede werken we nauw samen met inwoners aan de duurzaamheidsopgave. Samen werken we aan verschillende uitdagingen, zoals het verminderen van de hoeveelheid restafval, het isoleren van onze woningen, het verminderen van het gebruik van fossiele brandstoffen en het vergroenen van onze omgeving.”

Anneke Grummel, wethouder

# Klimaatbestendig Heemstede



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                           | Maatregelen/acties                                                   | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Energietransitie</b><br>De gemeente Heemstede, inclusief het gemeentelijk vastgoed, is in 2050 klimaatneutraal conform het landelijk Klimaatakkoord. Conform de vastgestelde doelen uit de routekaart van de Nota Heemstede en het Uitvoeringsprogramma Heemstede duurzaam 2022-2023. | Aanpak Energieopgave Heemstede (programma 7).                        |      |      |      | Diverse besluiten zijn genomen vanuit de aanpak energieopgave en ter voorkoming van energiearmoede. Deze inzet loopt door in 2024. In 2024 gaan we verder met het isoleren van het gemeentelijk vastgoed. Hieraan vooraf gaat het vaststellen van het vastgoedbeleid. Hiermee is duidelijk welk vastgoed wordt behouden en afgestoten. Zo wordt voorkomen dat de gemeente investeert in verduurzaming terwijl het pand op termijn wordt verkocht. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nieuw programma Duurzaamheid 2025-2030.                              |      |      |      | Om de vastgestelde (klimaat)doelstellingen in 2030 te halen wordt een nieuw vijfjarig programma Heemstede Duurzaam opgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Voorlichting verduurzaming woningen (programma 7).                   |      |      |      | Het geven van voorlichting is een continu proces.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Herzien Transitievisie warmte (programma 7).                         |      |      |      | We werken op dit moment vanuit de Transitievisie warmte (2021) aan een bronnenonderzoek en in 2026 komen we met een programma Warmte bij de raad terug.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Netcongestiemanagement Heemstede.                                    |      |      |      | Gestart met in kaart brengen wat netcongestie voor Heemstede betekent. Onderzoeken welke oplossingen in Heemstede kansrijk zijn in het kader van netcongestie om stagnatie in energietransitie en warmtetransitie trajecten in Heemstede te voorkomen.                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Uitvoeren van EnergiePact Heemstede.                                 |      |      |      | Subsidie Versnellen verduurzamen van scholen is in 2023 opgezet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Haalbaarheidsstudie zonne-energie op parkeerterreinen (programma 7). |      |      |      | In 2024, 2025, 2026 uitvoeren van acties uit Energiepact. Waaronder zonne-energie gemeentewerf en gebiedsuitvoeringsplan voor wijk met urgentie energiebesparing.<br><br>De haalbaarheid wordt onderzocht van het realiseren van zonnepanelen op het parkeerterrein aan de Sportparklaan.                                                                                                                                                         |

# Klimaatbestendig Heemstede



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                             | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                                             | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Afval en circulaire economie</b><br>Heemstede is circulair in 2050. Toewerken naar afvalverwerking waarbinnen de stroom restafval zo klein en de kwalitatief hoogwaardige grondstoffenstroom zo groot mogelijk is waarbij de VANG-doelstellingen het uitgangspunt zijn. | Besluit afvalinzameling. Inwoners worden breed geïnformeerd en geraadpleegd (programma 7).                                                                                                                                     |      |      |      | Het advies van het burgerberaad is aangeboden aan de raad. De volgende stap is het collegeadvies met hierin de toets aan de geldende kaders. Daarna volgt de besluitvorming door de raad.                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | Uitwerking en voorbereiding implementatie besluit afvalinzameling vanaf 2026 (programma 7).                                                                                                                                    |      |      |      | In afwachting van de besluitvorming door de raad.                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Klimaatadaptatie</b><br>Heemstede is in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust.                                                                                                                                                                                          | Bewoners worden voorgelicht op wat ze aan klimaatadaptatie kunnen doen in hun wijk (programma 7).                                                                                                                              |      |      |      | Heemstede heeft een Waterloket waar informatie kan worden gevonden over klimaatadaptatie. Deze voorlichting breiden we in 2024 uit. Daarnaast zijn er eerste stappen gezet met Meerlanden om in 2024 een tegeltaxi te laten rijden die gratis tegels ophaalt bij bewoners.          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | Onderzoek naar klimaatadaptieve nieuwbouw (programma 7).                                                                                                                                                                       |      |      |      | In 2022 is MRA Convenant Toekomstbestendige Woningbouw getekend. Daarna is onderzoek gedaan naar onder andere grondwaterstanden. In december 2023 is de nota Hemelwaterverordening vastgesteld. Dit is nodig om een volgende stap te kunnen zetten naar klimaatadaptieve nieuwbouw. |
| <b>Milieubeleid</b><br>Ontwikkelen sectoraal milieubeleid (bodem, lucht-kwaliteit, straling) vanuit wettelijke taak.                                                                                                                                                       | Schone lucht akkoord en Lokaal actieplan (programma 7).                                                                                                                                                                        |      |      |      | In 2024 verkennen we de mogelijkheden voor het ondersteunen van het akkoord en het opstellen van een actieplan. Eventuele uitvoering staat gepland in 2025. Stappen die we lokaal zetten volgen op landelijke wetgeving.                                                            |
| <b>Duurzame mobiliteit</b><br>Duurzame mobiliteit draagt bij aan een klimaatneutraal Heemstede in 2040.                                                                                                                                                                    | Uitvoeren actieplan aanpak verkeersdruk Heemstede (programma 2): Onderzoeken beleid deelmobiliteit<br><i>Nb. Overige acties t.a.v. mobiliteit, verkeer en bereikbaarheid zijn op pagina 7 in dit document terug te vinden.</i> |      |      |      | Een eerste verkenning ten aanzien deelmobiliteit is afgerond.                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | Evaluatie werkwijze/proces E-laadpalen (programma 2).                                                                                                                                                                          |      |      |      | Er komt een nieuwe evaluatie eind 2025. Afhankelijk van input vanuit de gemeenteraad.                                                                                                                                                                                               |

# We zorgen voor elkaar



Onze inwoners ontvangen gericht en op maat zorg en ondersteuning als ze dat nodig hebben. We zijn een inclusieve samenleving: iedereen moet mee kunnen doen. Met dezelfde rechten, plichten en kansen voor iedereen.

”

*We zijn heel blij dat we extra middelen hebben ingezet voor de jeugdzorg. Het geld gebruiken we voor het helpen van meer jongeren en innovatie. Dat is hard nodig."*

*Sam Meerhoff, wethouder*

”

*We zetten ons in om van zelfredzaamheid naar samenredzaamheid te gaan: samen zorgen we voor een fijne sociale omgeving waar we naar elkaar omkijken."*

*Arianne de Wit - Van der Linden, wethouder*



# We zorgen voor elkaar



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                   | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zorg op maat en dichtbij</b><br>Kwaliteit en bereikbaarheid van zorg en ondersteuning nabij zijn de basisprincipes van ons sociaal domein. | <u>1.Voorkomen jeugdhulp</u>                                                                                                                                                                         |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | 1.1. Inrichten (jeugd)zorglandschap                                                                                                                                                                  |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | 1.2 Opvoeden en opgroeien.<br>Herijken jongerenwerk en uitvoering jeugdakkoord.<br>Preventie jeugd verder uitwerken aan de hand van de jeugdcirkel                                                   |      |      |      | We borgen een logische en samenhangende keten van preventie naar specialistische jeugdhulp. Hierin wordt ook de hervormingsagenda Jeugd betrokken. |
|                                                                                                                                               | Inzet op preventie van zorg door middel van welzijn en toegankelijkheid zorg behouden:<br>Uitvoering geven in samenwerking met zorg- en welzijnspartners aan GALA en IZA plannen regionaal en lokaal |      |      |      | Ook is de digitalisering van de zorg een onderwerp binnen IZA, zoals de zorgrobots.                                                                |
|                                                                                                                                               | Doorontwikkeling van onze maatwerkaanpak binnen CJG, loket en sociale zaken t.a.v. complexe casuïstiek.                                                                                              |      |      |      | Onder andere door een 'doorbraakmethode' toe te passen.                                                                                            |
| <b>Wmo</b><br>Aanbieders van (thuis)zorg zoveel mogelijk in de directe omgeving van Heemstede. Kwaliteitseisen zijn hierbij leidend.          | Startnotitie Wonen en Zorg vaststellen.                                                                                                                                                              |      |      |      | Het 'Heemstedse profiel' voorleggen aan de raad ter vaststelling. Om vervolgens in beleidsplan Wmo onderdelen verder uit te werken.                |
|                                                                                                                                               | Integrale meerjaren visie en Wmo beleidsplan inclusief paragraaf wonen en zorg vaststellen.                                                                                                          |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | Regionaal ingroeiplan beschermd wonen gereed (programma 6).                                                                                                                                          |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | Lokaal uitvoeringsprogramma beschermd wonen gereed (programma 6).                                                                                                                                    |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | Mantelzorg ondersteuning uitgebreid naar jonge mantelzorgers; borging in beleidsplan Wmo (programma 6).                                                                                              |      |      |      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                               | Verordening Wmo en uitvoeringsregels aanpassen.                                                                                                                                                      |      |      |      | Aanvullend op het uitvoeringsprogramma.                                                                                                            |

# We zorgen voor elkaar



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Centrum Jeugd en Gezin</b><br>Door behoud en versterking van ons eigen Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) zorgen we dat de toegang voor zorg en ondersteuning voor de jeugd en hun ouders dichtbij en op maat is (programma 6).                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarlijks klanttevredenheidsonderzoek i.s.m. Wmo</li> <li>Structurele inzet POH huisartsen voor jeugd inzetten bij zoveel mogelijk huisartsen</li> <li>Extra inzet CJG coach op het voortgezet onderwijs met NPO middelen omgezet in vaste formatie</li> </ul> |      |      |      | Het jaarlijks tevredenheidsonderzoek is niet van de grond gekomen, dit wordt verschoven naar 2025 en tegelijkertijd met het Wmo klanttevredenheidsonderzoek opgepakt in 2025.<br>Door de omklap van tweebeenenprincipe (van subsidie relatie naar CJG coaches vast in dienst met meer uur) zetten we de CJG coaches op VO voort. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Regionale verordening jeugdhulp en beleidsregels vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      | Van 2024 naar 2025 vanwege nieuwe uitspraken Centrale raad van beroep en regionale afstemming.                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Loket Heemstede</b><br>Door behoud van de brede blik van loket Heemstede op wonen, zorg en welzijn bieden we ook een nieuwe instroom van inwoners de steun die nodig is. De jaarlijkse klanttevredenheid van het loket blijft op hetzelfde niveau (minimaal 80% tevredenheid) (programma 6).                              | Samenwerking met huisartsen versterken, oa door inzet Welzijn op recept (i.s.m. WIJ Heemstede)                                                                                                                                                                                                        |      |      |      | Is onderdeel van GALA/IZA en de nieuwe budgetsubsidie vanaf 2024 met WIJ Heemstede                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Toegang beschermd wonen vormgeven                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      | Door uitstel van het woonplaatsbeginsel is de toegang in 2024 nog centraal geregeld in Haarlem. Vanaf 1 januari 2025 zijn gemeenten zelf verantwoordelijk. Heemstede is hierop voorbereid.                                                                                                                                       |
| <b>Kunst en cultuur</b><br>We moedigen samenwerking, ontmoeting en het werken aan een maakcultuur tussen instellingen, zelfstandige professionals in het cultureel en sociaal domein en inwoners aan. Doelstelling is dat amateurs en inwoners ook zelf expressief en creatief bezig kunnen zijn en zich kunnen presenteren. | Startnotitie cultuurnota 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Cultuurnota 2025 vastgesteld (inclusief archeologiebeleid).                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uitvoering geven aan cultuurnota in samenwerking met kunst- en cultuurpartners en inwoners.                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sport</b><br>Sport speelt een belangrijke rol in het sociale leven en is een belangrijk middel om jongeren weerbaar en gezond te houden.                                                                                                                                                                                  | Uitvoeren scenario Behoud en verduurzamen huidige zwembad                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      | Uitvoering vindt gefaseerd plaats.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Startnotitie nota sport en bewegen vastgesteld                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      | Begin van het jaar 2025 wordt dit aan de raad aangeboden.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nota sport en bewegen vastgesteld, borging van lokaal sportakkoord                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      | Eind van het jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

# We zorgen voor elkaar



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                    | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                     | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-------------|
|                                                                                                                                   | Vanuit nota sport en bewegen: onderzoek naar lokale sportinfrastructuur, past aanbod nog bij de vraag. Ook in relatie tot wissellocatie onderwijs en gebiedsontwikkeling Groot-Clooster.               |      |      |      |             |
|                                                                                                                                   | Uitvoering geven aan Nota sport en bewegen in samenwerking met sportaanbieders en -partners en inwoners.                                                                                               |      |      |      |             |
| <b>We verwelkomen en begeleiden vluchtelingen en statushouders</b><br>Zie ook onder 'Wonen in Heemstede en mogelijke woningbouw'. | Warm welkom op locatie: Alle statushouders krijgen een intakegesprek en begeleiding om te bepalen welke onderwijs- en/of arbeidsroute het beste bij ze past (programma 6).                             |      |      |      |             |
|                                                                                                                                   | We evalueren de invoering van de nieuwe Wet inburgering en zijn verschillende routes en sturen (eerder) bij wanneer nodig (programma 6)                                                                |      |      |      |             |
| <b>Meer werk in minimabeleid</b><br>Ontwikkelen sectoraal milieubeleid (bodem, lucht-kwaliteit, straling) vanuit wettelijke taak. | Naast de eenmalige energiebijdrage aan minima worden diverse regelingen ingezet, zoals bijvoorbeeld de witgoed-regeling (zie ook Aanpak energieopgave Heemstede onder energietransitie) (programma 7). |      |      |      |             |
|                                                                                                                                   | Minimabeleid 2024-2028 vastgesteld.                                                                                                                                                                    |      |      |      |             |
| <b>Schuldhelpverlening</b><br>Meer inwoners kunnen ook preventief gebruik maken van schuldhelpverlening wanneer nodig.            | Beleidsplan schuldhelpverlening 2025 -2028 vastgesteld.                                                                                                                                                |      |      |      |             |
| <b>Meer inwoners betaald werk</b><br>Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt ondersteunen om betaald werk te vinden.         | Scenario voor een duurzame toekomst van participatiebedrijf Spaarne Werkt is vastgesteld en wordt uitgevoerd.                                                                                          |      |      |      |             |
|                                                                                                                                   | Uitvoeren toekomstscenario Spaarne Werkt.                                                                                                                                                              |      |      |      |             |

# We zorgen voor elkaar



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                      | Maatregelen/acties                                                                                                                                                         | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kinderen en jongeren van 0-23 jaar een stem geven</b><br>Kinderen krijgen de mogelijkheid om hun talenten en ideeën te ontplooien en hun democratisch bewustzijn te vergroten. Door hen te betrekken bij de lokale democratie, te laten meedoen en ruimte te geven voor inbreng. | Jeugdakkoord vastgesteld en ondertekend.                                                                                                                                   | ✓    |      |      |                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Uitvoeren Jeugdakkoord.                                                                                                                                                    | ●    | ●    | ●    |                                                                                                                                                                                   |
| <b>Huisvesting primair onderwijs</b><br>Behalen doelstellingen van het IHP 2019-2039.                                                                                                                                                                                               | Wissellocatie voor onderwijshuisvesting gerealiseerd.                                                                                                                      | ✓    |      |      |                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nieuwbouw schoolgebouw Nicolaas Beetsschool gereed.                                                                                                                        |      | ●    |      | De verwachting is dat de leerlingen in Q3 van 2025 terug kunnen naar hun nieuwe gebouw                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Actualisatie IHP inclusief financiële doorrekening vastgesteld.                                                                                                            | ✓    |      |      | Naar aanleiding van diverse onderzoeken gaat de actualisatie over de Jacobaschool, Crayenester en de voormalige Bronstee. De financiële doorrekening is gedaan voor het hele IHP. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Haalbaarheidsonderzoek renovatie/nieuwbouw Crayenesterschool en vm. Bronsteemavo.                                                                                          |      | ●    |      |                                                                                                                                                                                   |
| <b>Educatie</b><br>Door middel van onderwijs ontwikkelingsmogelijkheden voor ieder kind optimaal ontplooien (of aanleren vaardigheden en zelfstandigheid vergroten en gevoel voor eigen waarde versterken?).                                                                        | Lokale educatie agenda opstellen in samenwerking met basisscholen en voortgezet onderwijs in Heemstede (totaal 12 scholen). Onder andere naar aanleiding van jeugdakkoord. | ●    |      |      |                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Uitbreiding van natuur- en milieueducatie voor kinderen en ouders.                                                                                                         |      | ●    |      | Verkenning uitvoeren naar NME activiteiten langs een nog te realiseren wandelpad nabij de kinderboerderij.                                                                        |

# Samen richten we Heemstede in

We betrekken steeds vaker onze inwoners bij belangrijke opgaves en laten hen meedenken waar het kan. Dit doet we via verschillende vormen van participatie. We willen dat inwoners zich betrokken voelen bij wat er in hun omgeving gebeurt, zich verbonden voelen. We vergroten met participatie het draagvlak van beslissingen die we nemen.



2025 is een bijzonder jaar. We vieren in dat jaar 80 jaar vrijheid. Het is, zeker in deze tijd, belangrijk om daarbij stil te staan. Op initiatief van de raad gaan we hier samen met het dorp invulling aan geven."

*Burgemeester Binnendijk*

# Samen richten we Heemstede in



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                           | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lokale democratie</b><br>We zorgen dat zoveel mogelijk Heemstedenaren kunnen meepraten en meebeslissen. We zijn bereikbaar voor inwoners en handelen transparant. We voeren de actiepunten uit de Quick Scan Lokale Democratie uit. We communiceren duidelijk en gestructureerd en hanteren meedenk- en beslisafwegingskader. | Experimenteren met nieuwe vormen van lokale democratie en de uitkomst van de werkgroep Samen Besluiten (programma 0).                                                                        | ●    |      |      | Besluit is in 2023 genomen, uitvoering in 2024.                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Continueren van het jaarlijks initiatievenbudget (programma 0).                                                                                                                              | ●    | ●    |      | Budget is in 2024 gecontinueerd en wordt in 2025 gecontinueerd.                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Samenwerken aan de wijk (pilot Geleerdenwijk) (programma 0).                                                                                                                                 |      | ●    | ●    | Door inwoners nieuw aangedragen initiatieven en ideeën tijdens bv. een wijkwandeling, die worden op haarbaarheid getoetst en worden waar mogelijk uitgevoerd. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Evalueren pilot samenwerken aan de wijk (programma 0).                                                                                                                                       | ●    |      |      | Evaluatie pilot Geleerdenwijk 2024.                                                                                                                           |
| <b>Inclusieve samenwerking</b><br>De gemeente is er voor iedereen. Voorzieningen en straten zijn toegankelijk voor iedereen. Iedereen kan meedoen.                                                                                                                                                                               | Startnotitie Inclusie-agenda in samenwerking met inwoners, ervaringsdeskundigen en partners gereed (programma 6).                                                                            |      | ●    |      | Startbijeenkomst voor de raad wordt georganiseerd begin 2025                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Inclusie-agenda vastgesteld.                                                                                                                                                                 |      | ●    |      | De inclusieagenda bieden we in 2025 ter vaststelling aan de gemeenteraad aan.                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Evalueren routekaart Regenbooggemeente (programma 6).                                                                                                                                        | ✓    |      |      | De evaluatie is afgerond.                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Continueren inzet sociale coalitie naar bredere thema's dan alleen eenzaamheid, zoals verbinding tussen welzijn en zorg en GGZ in de wijk en inclusie (programma 6).                         | ●    | ●    | ●    | We continueren de eerder gestarte inzet.                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Met team duurzaamheid (verduurzaming woningen) en woningcorporaties gezamenlijke acties met de partners voor zorg en welzijn in de focusbuurten vormgeving.                                  | ●    |      |      | Aanvullend aan het uitvoeringsprogramma.                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | We zetten de samenwerking met de werkgroep toegankelijkheid structureel voort en breiden de huidige verordening toegankelijkheid uit, dit landt in de inclusie-agenda in 2025 (programma 6). |      | ●    |      | Structurele voortzetting is al in 2023 vormgegeven. Landing in inclusieakkoord 2025.                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | We passen waar mogelijk de ruimten in Plein1 aan zodat deze beter passen bij de gebruikers (programma 6).                                                                                    | ✓    |      |      | We hebben de multifunctionaliteit van de ruimten vergroot.                                                                                                    |

# Samen richten we Heemstede in



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                                                                                         | Maatregelen/acties                                                                                                                                                                                            | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Herdenken, vieren en (h)erkennen</b><br>Inwoners, belangengroepen en andere stakeholders erkennen en elkaar laten ontmoeten om het verleden en heden te herdenken en te vieren.                                     | Ontwikkelen gemeentelijke speld voor inwoners als bijzondere blijk van waardering (programma 0).                                                                                                              |      |      |      | In Q4 van 2024 zal een gemeentelijke speld ter besluitvorming aan de raad worden voorgelegd.                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                        | Extra namen toevoegen aan het Indië monument op begraafplaats (programma 0).                                                                                                                                  |      |      |      |                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                        | Project Joods struikelstenen (programma 0).                                                                                                                                                                   |      |      |      |                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                        | Herdenken 80 jaar oorlog: extra stimulans en steun initiatieven vanuit onze inwoners rondom de herdenkingen op 4 en 5 mei                                                                                     |      |      |      | Op basis van een aangenomen motie bij de kadernota.                                                                                                          |
| <b>We communiceren helder en direct met inwoners</b><br>Monitoren van onze voortgang, we communiceren open en transparant.                                                                                             | Onderzoek naar effectiviteit van communicatie-middelen en -boodschap.                                                                                                                                         |      |      |      | Pakken we op bij onderzoek dienstverleningsconcept in Q1 2024. In 2023 wel onderzoek effectiviteit social mediakanalen gedaan en strategie daarvoor gemaakt. |
|                                                                                                                                                                                                                        | Halverwege de bestuursperiode stelt het college een tussentijdse evaluatie (midterm review) vast over de voortgang van de realisatie van de ambities (programma 0).                                           |      |      |      | Mid term review is in mei 2024 als C-stuk naar de raad gezonden.                                                                                             |
| <b>Regionale samenwerking</b><br>Heemstede is en blijft een sterk een onafhankelijke gemeente waarbij de samenwerkingsverbanden belangrijk zijn.                                                                       | Doorvoeren wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen (programma 0).                                                                                                                                         |      |      |      | Wettelijke deadline voor aanpassing is 01 juli 2024. Planning is dat deze termijn gehaald wordt.                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                        | Verbeteren van de governance zorg en veiligheid (programma 1 en 6).                                                                                                                                           |      |      |      | Regionaal opgepakt naar ontwikkeling van een extra Bestuurscommissie bij de VRK.                                                                             |
| <b>Lokale economie</b><br>Behouden van een aantrekkelijk ondernemersklimaat.                                                                                                                                           | Evaluatie BIZ (2020-2025 en in dialoog blijven met ondernemers. Samen werken aan een aantrekkelijk ondernemersklimaat (programma 3).                                                                          |      |      |      |                                                                                                                                                              |
| <b>Veilig winkelen en veilig verkeer in de winkelstraten</b><br>Samen met belanghebbenden werken aan de verkeersveiligheid, overzichtelijkheid en toegankelijkheid voor alle verkeersdeelnemers in onze winkelstraten. | Verkeersveiligheidsonderzoek (langzaam verkeer) Raadhuisstraat-Binnenweg door (programma 3). <ul style="list-style-type: none"> <li>Drop-offpunt/distributiehuis voor pakketbezorging te verkennen</li> </ul> |      |      |      |                                                                                                                                                              |

# Samen richten we Heemstede in



Afgerond in 2024



Voortvloeiend uit oorspronkelijk UP



Stond al in het oorspronkelijk UP



Aanvullend op oorspronkelijk UP

| Maatschappelijk effect/ambitie                                                                                                                            | Maatregelen/acties                                                                                              | 2024 | 2025 | 2026 | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dienstverleningsconcept</b><br>Samen nemen we onze verantwoordelijkheid voor een hoog dienstverleningsniveau voor de gehele gemeentelijke organisatie. | Opstellen nieuwe visie op dienstverlening.                                                                      | ✓    |      |      | De visie op dienstverlening is in 2024 vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                           | Opstellen uitvoeringsagenda dienstverlening en ontwikkelen servicenormen (programma 0).                         |      | ●    | ●    | Er wordt een tweejaarlijkse Uitvoeringsagenda opgesteld waarin de visie op dienstverlening wordt vertaald naar concrete acties die bijdragen aan de doelen/beloftes uit de visie.                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                           | Groei van het online aanbod dienstverlening (programma 0).                                                      | ●    | ●    | ●    | Continu proces om het online aanbod door te ontwikkelen                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                           | Organisatorische aanpassingen daarop, waaronder het onderzoeken van aanpassing van de Burgerzaal en Publiekshal | ●    | ●    | ●    | Dit is onderdeel van de Uitvoeringsagenda Dienstverlening om er daarmee voor te zorgen dat wij de doelstellingen uit de visie op dienstverlening realiseren.                                                                                                                                                              |
| <b>Gezond financieel beleid</b>                                                                                                                           | Menukaarten bezuinigingen.                                                                                      | ●    | ●    |      | Vanaf 2026 is de meerjarenbegroting van Heemstede niet meer sluitend. Bij de kadernota 2026 volgen de resultaten van o.a. onderzoek naar belastingen en leges, verder onderzoek naar betaald en vergunning parkeren en de nieuwe reserve dekking structureel dekkingsmiddel (10% van het surplus op de algemene reserve). |
| <b>Veilige en betrouwbare werkomgeving</b>                                                                                                                | Goede, veilige en betrouwbare ICT infrastructuur                                                                | ●    | ●    | ●    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Gemeente Heemstede  
Raadhuisplein 1  
2101 HA Heemstede

